



中小企業の経営の改善及び活性化のための取組み状況

KENSHIN ANNUAL REPORT 2017

けしん は、中小企業経営力強化支援法に基づき、関東財務局および関東経済産業局より「経営革新等支援機関」として認定されています。

「経営革新等支援機関」とは、中小企業の経営力の強化を図るため、国の認定により、中小企業の経営分析、事業計画策定や実施に関する指導・助言を行う機関です。

けしん は、県内経済の活性化に貢献するため、

茨城経済の基盤を支えている中小企業の経営改善・体質強化の支援や、成長が見込まれる分野への積極的な対応などを通して、中小企業の経営を全力でサポートいたします。

1.認定日	平成24年11月5日
2.相談業務内容	創業支援、事業計画策定支援、金融・財務、事業継承
3.経営革新等支援機関の窓口	本部(地域支援室、企業支援グループ)、各営業店の融資窓口

1. 中小企業等の経営支援に関する取組み方針

けしん は、信用組合の設立理念である相互扶助の精神に基づき、中小企業者等の皆さまに対して円滑な資金供給を行うとともに、お取引先の経営相談や経営改善など課題解決に向けて迅速かつ適切な対応に取り組んでまいります。

2. 中小企業の経営支援に関する態勢整備

(1) 企業のライフサイクルに応じた本部専門部署の設置

「地域支援室」 (営業推進部内)	
創業支援 ビジネスマッチング 補助金申請	事業承継 各種セミナーの開催等

「企業支援グループ」 (融資審査部・融資管理部内)	
経営改善支援	事業再生支援

(2) 外部専門人材・機関との連携

地域プラットフォーム「いばらき中小企業サポートネットワーク」への参加や、茨城県中小企業再生支援協議会、(株)東日本大震災事業者再生支援機構等、外部専門機関等との連携を強化する取組みを行っています。

また、平成27年11月30日に、(株)地域経済活性化支援機構(REVIC)と「特定専門家派遣に関する契約」を締結し、中小企業の経営支援体制の強化に取り組んでいます。

(3) お取引先への専門家派遣

必要に応じて、お取引先へ税理士や中小企業診断士などの専門家を直接派遣する「外部専門家派遣制度」を活用し、経営支援機能の強化を図っています。

● 中小企業の経営の改善及び活性化のための取組み状況



3. 中小企業の経営支援に関する取組み状況

(1) 創業・新規事業開拓の支援

・日本政策金融公庫と協調融資商品の取扱い開始

ifhLh は、地域における新規開業者を支援するため、業務連携を行っている株式会社日本政策金融公庫との協調融資商品の取扱いを平成28年8月より開始しました。なお、本商品は水戸市が実施している「水戸市創業支援利子補給金制度」の対象となっております。

創業・新事業支援融資実績

	件数	金額
平成28年度	25件	122百万円

(注) 創業・新事業支援に資金使用を限定した融資商品の実績のほか、当組合融資等のうち、創業・新事業支援としての実績の把握が可能なものも含まれます。

(2) 成長段階における支援

・ビジネス交流会の実施

外部機関等との連携によりビジネス交流会を開催し、中小企業の販路拡大等事業展開の支援に取り組みました。平成29年2月には茨城県経営者協会と県内5金融機関との連携による「茨城ものづくり企業交流会2017」を開催し、当組合取引先企業16社に出展いただきました。

平成28年10月26日	2016しんくみ食のビジネスマッチング展－食の商談会ならびに物産展－ 主催：全国信用協同組合連合会、全国信用組合中央協会、東京都信用組合協会
平成29年 2月 2日	茨城ものづくり企業交流会2017 主催：茨城県経営者協会
3月16日	春のフードビジネスフェアいばらき2017 主催：茨城県、茨城県中小企業団体中央会、茨城県農工商等連携推進協議会

・農業分野のビジネスマッチングと販路拡大支援

農業関連ビジネスマッチング情報（名称「農と食のかけはし」）の活用

ifhLh では、県内農業者の販路拡大や異業種との連携ニーズを支援するため、農と食のビジネスマッチングに取り組んでいます。組合内ネットワークの専用掲示板「農と食のかけはし」上に「売りたい」「買いたい」等のマッチング情報を掲載し、累計で182件の成約に結びつきました。



・不動産担保・第三者保証に過度に依存しない融資への取組み

不動産担保・第三者保証に過度に依存しない融資では、各種ビジネスローンの推進に取り組んだほか、財務制限条項を活用した融資商品や売掛債権担保融資、再生可能エネルギー（太陽光発電）の案件に対するABL（動産担保）を付加させた融資に取り組みました。

財務制限条項を活用した商品による融資実績

	件数	金額
平成28年度	2件	190百万円

動産・債権譲渡担保融資の実績

	件数	金額
平成28年度	6件	30百万円

(注) 1. 「動産・債権譲渡担保融資」は、リース債権およびクレジット債権を担保とした融資を除きます。
2. 残高は、当組合とお客さまとの間の直接の貸出契約であり、SPC や信託銀行を経由した取引は含みません。
3. 動産・債権について、担保権設定契約をしているもののみを対象とします。



(3) 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

本部内に設置した企業支援グループが営業店との連携を図りながら、お取引先企業の経営改善や事業再生支援に取り組んでいます。平成28年度も日常的なモニタリングに基づく経営改善策の提案や、中小企業再生支援協議会等外部機関との連携強化による経営改善計画の策定支援などに取り組みました。

・東日本大震災事業者再生支援機構との連携による被災者支援（事業再生）

けんしんでは、東日本大震災事業者再生支援機構と連携し、二重債務問題に係る被災者支援に取り組みました。本件は、東日本大震災事業者再生支援機構が**けんしん**・保証協会から震災前借入金等の買取りを実施し、**けんしん**が新規融資（震災で損害を受けた建物・機械の復旧工事資金等）を実行することによって、二重債務問題に係る被災者を支援するスキームであり、**けんしん**・保証協会との協調により、被災者支援（事業再生）に取り組みました。

・経営改善・事業再生等の支援

けんしんでは、お取引先企業からのご相談やご要望に対しては真摯に対応し、お取引先企業の経営実態に応じた改善策、再生策等の提案に努め、必要に応じて外部専門家（税理士、中小企業診断士など）や外部支援機関（中小企業再生支援協議会、認定経営革新等支援機関など）と連携を図りながら、それぞれのお取引先企業に適した支援を行っております。

項目	平成28年度実績 (平成28年4月～平成29年3月)
中小企業再生支援協議会との連携による再生計画策定・支援実施先数	4先
認定経営革新等支援機関との連携による再生計画策定・支援実施先数	10先
東日本大震災事業者再生支援機構との連携による再生計画策定・支援実施先数	8先

(4) 「経営者保証に関するガイドライン」への対応

当組合では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応する態勢を整備しています。経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドラインの記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。また、どのような改善を図れば経営者保証の解除の可能性が高まるかなどを具体的に説明し、経営改善支援を行っています。

「経営者保証に関するガイドライン」の取組み状況

	平成27年度	平成28年度
新規に無保証で融資した件数	4,200件	3,528件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	30.76%	26.27%
保証契約を解除した件数	1件	28件
経営者保証に関するガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数 (当組合をメイン金融機関として実施したものに限り)	0件	0件



4. 地域の活性化に関する取組み状況

(1) しんくみネットを推進

しんくみネットは、組合員の皆さまが「しんくみネット加盟店」で割引サービス等の各種特典をうけることができる、組合員の皆さまのための特別のネットワークです。しんくみネット加盟店にとっても、来店するお客さまが増えるなど、売上増加につながります。しんくみネット加盟店は3,000店を超えました。**けんしん**では、今後もしんくみネットを推進し、地域経済の活性化に取り組んでまいります。



(2) 地域の農業者への支援

茨城県は農業が盛んな地域であることから、農業分野を支援していくことが地域活性化への貢献につながると考え、農業事業者の成長発展のための支援、課題の解決に向けた活動として、外部機関、地公体等と連携し、「農業者セミナー」や「産直市」を開催するなど、農業者支援に取り組みました。

農業者向け セミナー	平成28年 9月 8日	第15回 けんしん 農業者セミナー テーマ「地域資源を宝に変える農業～地域の宝の磨き方・伝え方～」 (講師：フリーアナウンサー、農業ジャーナリスト)
	平成29年 2月16日	第16回 けんしん 農業者セミナー テーマ「これからの農業経営に求められる考え方と能力～次世代の農業者に伝えたいこと～」 (講師：有機農業技術指導者)※第二部 情報交換会開催
取組 地産地消の	平成28年 7月26日	第16回「新鮮野菜の産直市」 主催：日本農業実践学園
	12月27日	第17回「新鮮野菜の産直市」 主催：茨城町 協賛：茨城町「安全・安心・元気市」協議会



〈農業者セミナー〉



〈産直市〉